

FUTEBOL E GOVERNANÇA

RODRIGO R. MONTEIRO DE CASTRO

PREFACIADORES

Luiz Gonzaga Belluzzo

Daniel Nepomuceno

Luis Paulo Rosenberg

José Alexandre T. Guerreiro

**Migalhas**

FUTEBOL E GOVERNANÇA

RODRIGO R. MONTEIRO DE CASTRO



FUTEBOL E GOVERNANÇA

RODRIGO R. MONTEIRO DE CASTRO


Mgalhas

FUTEBOL E GOVERNANÇA

Produção: Aurélio Faleiros Lopes

Editoração e capa: Poliana Silva

Colaboração: Ariane Messias, Patrícia Cardeal e Milena Sales

CASTRO, Rodrigo R. Monteiro de.
Futebol e Governança – 1ª ed – São Paulo: Migalhas, 2018.

416 p.

ISBN: 978-85-5328-002-5

I. Direito. I. Título

CDD 340



Editora Migalhas

Avenida Presidente Castelo Branco, 600

Ribeirão Preto, SP - CEP: 14.091-413

Telefax: (16) 3617.1344

migalhasbooks.com

migalhas@migalhas.com.br

SUMÁRIO

Apresentação	25
Sociedades empresárias e associações sem fins lucrativos: as vias de direito para organização do futebol	27
Governo e (des)governo no futebol	31
Regimes jurídicos do futebol no mundo - Parte I	35
Abertura de capital da CBF - Breves notas	43
A sociedade anônima do futebol	47
Anatomia do futebol brasileiro: de Sarriá ao Mineirão	51
Abertura de capital da CBF - Novas notas - Parte II	55
Abertura de capital da CBF - Parte III	59
Abertura de capital da CBF - Parte IV	65
Breves considerações a respeito da Sociedade Anônima Desportiva (Sades), prevista no anteprojeto de Lei Geral do Futebol	69
A estrutura do futebol	75
O futebol e o lucro	79
O futebol e o mercado	85
O dever do Estado contemporâneo no salvamento do futebol	91
Retratos da vida: o episódio Maicon e a necessária revisão do modelo organizacional do futebol brasileiro	95
Fusões e aquisições no futebol	99
A administração no futebol brasileiro	105
Técnicas de financiamento do futebol e a "debênture-fut"	109
Educação pelo futebol	113

Uma proposta para solução da bilionária dívida dos clubes com o fisco	117
O futebol, a Bolsa de Valores e a proposta de criação do Bovespafut	121
Sistema de eleição de presidentes de clubes de futebol	125
Profut: uma iniciativa paliativa	131
Os produtos do futebol	137
O sonho de Tite (ou o salvamento do futebol)	141
Incentivos para criação de segmento especial de listagem para o futebol	145
Futebol, Direito Societário e Governança: a reforma do Estatuto do São Paulo Futebol Clube – Parte I	149
Futebol, Direito Societário e Governança: a reforma do Estatuto do São Paulo Futebol Clube – Parte II	153
Futebol, Direito Societário e Governança: a reforma do Estatuto do São Paulo Futebol Clube – Parte III	157
Futebol, Direito Societário e Governança: a reforma do Estatuto do São Paulo Futebol Clube – Parte IV	161
Futebol, Direito Societário e Governança: a reforma do Estatuto do São Paulo Futebol Clube – Parte V	165
Futebol, Direito Societário e Governança: a reforma do Estatuto do São Paulo Futebol Clube – Parte VI – Final	167
Sócrates, Casagrande e Juca Kfourri – Três curtas narrativas	169
O football americano e o nosso futebol	173
O futebol e a divulgação de comunicados e fatos relevantes	177
Futebol e os negócios com associados e dirigentes de clubes	181
O fenômeno dos grupos no âmbito do futebol	185
A bolsa de valores e o desenvolvimento do futebol	187
<i>Barbarians at the gate</i>	191

O anteprojeto de Lei Geral do Esporte Brasileiro e o futebol	193
O anteprojeto de Lei Geral do Esporte Brasileiro, a proposta de criação da Sociedade Anônima Esportiva (SAE) e a Sociedade Anônima do Futebol (SAF)	197
Basta	199
A Mandioca, Alex Atala, o futebol, Tite e o Brasil	201
A governação do futebol na Alemanha	203
O modelo brasileiro de governação do futebol e o afastamento da regra 50+1 do modelo alemão	209
O modelo de governação do Borussia Dortmund	215
Está tudo errado. Exceto Tite	219
Enfim, o estatuto do São Paulo será testado	223
De Santos para o mundo	227
Banco CBF	231
Conselho de Administração do SPFC x Conselho de Administração do Flamengo	235
A governança do Real Madrid	239
Juventus: ressurgimento por meio da governança	243
O projeto de libertação do futebol	247
Caminhos para a diluição da concentração do poder entre os times brasileiros - O potencial do Sport Club do Recife	251
Por uma Lei de Recuperação Judicial da atividade futebolística - Parte I	255
Por uma Lei de Recuperação Judicial da atividade futebolística - Parte II	259
Apontamentos sobre a competência e a finalidade do Conselho Fiscal do São Paulo Futebol Clube - "SPFC"	263
"O Brasil precisa retomar o Brasil"	267
O Profut precisa de socorro	269

	271
Muralha da China	275
E agora, torcedor do Figueirense?	279
O futebol e o Estado: a vez do STF	281
A governança do Benfica	285
Os pequenos clubes de futebol e a pequena empresa futebolística	287
O jazz e o futebol brasileiro	291
A governança da Roma	295
San Francisco Deltas: uma iniciativa do Vale do Silício	299
A missão da Chapecoense	301
O resgate do Colo-Colo por meio do mercado de capitais	305
O modelo chileno: as Sociedades Anônimas Desportivas Profissionais	309
A estrutura organizacional do PSV Eindhoven	311
Breves notas sobre a estrutura do futebol peruano	315
Soccer or Not Soccer?	319
Futebol tropical	321
Notas sobre o modelo de governança do Esporte Clube Bahia	325
A possível reinvenção do modelo de propriedade do futebol da Alemanha	329
O capital chinês no futebol mundial	333
A governança do Clube Atlético Paranaense	337
A governança do Sport Club Internacional de Porto Alegre	341
A CBF, Raul Seixas, a desmutualização e o Brasil	345
A Nova Ordem do Futebol, os Estados Unidos, o Mercado e a CBF	347
Futebol: subproduto cultural e econômico	

O mercado é a solução para a crise estrutural do futebol brasileiro	349
Salvamento do futebol: dever do Estado, oportunidade de Mercado	351
Projeto nacional de recuperação do futebol: governança e financiamento	353
A Governança do Futebol	357
Futebol S.A.? Por que não?	369
Lei Geral do Futebol Brasileiro – Comentários à proposta de criação da Sociedade Anônima Desportiva – Sades	371
A Reforma do Estatuto do São Paulo	377
Por uma Nova Ordem do Futebol Brasileiro: a sociedade anônima futebolística e a abertura de capital da CBF	381
Governança para modernizar o futebol	385
Sociedade Esportiva Palmeiras: estatuto e governança	387
O fim da história do futebol no Brasil	391
Para não dizer que não falei do São Paulo (e da importância de Raí)	395
Os dilemas do Botafogo (e seu modelo de governança)	397
O estatuto social e o modelo de governança do Grêmio	401
A elitização do futebol mundial	405
O (quase) vanguardismo do Clube Atlético Paranaense	407
Falácias a respeito do problema do futebol argentino	409
Caráter	411
Algumas (breves) considerações sobre a relação entre o futebol e o mercado na Turquia	413